



PROTOCOL BIJ UITTREDEN UIT 30 BNR FLESSENPOOL

OVERWEGENDE DAT:

Gedurende 20 jaar is gebruik gemaakt van een collectieve 30 BNR-flessenpool,

Waarbij iedere onderneming gedurende deze tijd naar eigen inzicht flessen heeft onttrokken dan wel toegevoegd op basis van eigen criteria,

De flessenpool deel uitmaakt van een set van afspraken waarvan niet alleen brouwerijen maar ook andere partijen in de logistieke keten zoals retail, transportbedrijven en consument deel uitmaken,

Het goed functioneren van een collectieve flessenpool afhankelijk is van het gedrag van alle betrokken partijen in de keten en ten goede komt aan de gehele keten alsmede aan het milieu,

Om deze redenen eventuele verstoringen van de logistieke keten tot het uiterste beperkt dienen te worden

WORDT BIJ HET ONDERTEKENEN VAN DE GEBRUIKERSOVEREENKOMST VOOR DE BNR FLESSENPOOL OVEREENGEKOMEN DAT:

dat bij een eventuele afbouw van deelname binnen de collectieve flessenpool steeds twee uitgangspunten in acht worden genomen:

1. een uittredende onderneming draagt verantwoordelijkheid voor zijn fair share¹ in de bestaande flessenpool,
2. een uittredende onderneming spant zich zoveel mogelijk in ervoor zorg te dragen dat het proces van uittreden tot zo gering mogelijke directe of indirecte kosten voor de bij de pool betrokken partijen zal leiden (o.a. door het beschikbaar stellen van kratten om vrijgekomen losse flessen op te halen),

zijn als uitwerking van bovenstaande uitgangspunten overeengekomen als volgt:

1. Omloopsnelheidsmethode

Voor de berekening van het onder 1 genoemde fair share wordt de zogenaamde "omloopsnelheidsmethode" gehanteerd, zoals vastgesteld in de Algemene Vergadering van Nederlandse Brouwers en als bijlage bij dit stuk gevoegd. Iedere onderneming heeft het aantal flessen dat volgens deze methode onder zijn verantwoordelijkheid valt bij het tekenen van dit protocol ontvangen en geaccordeerd.

¹ Onder fair share wordt in dit protocol naast de eigen merken van de brouwerij mede begrepen één of meer andere merken, waaronder private labels, die door deze brouwerij word(t)en afgevuld en in het verleden werd(en) afgevuld, tenzij een andere brouwerij uit de pool de verantwoordelijkheid voor het aandeel van de flessen in de pool voor dat/die andere merk(en) schriftelijk heeft overgenomen.



2. *Kleinere brouwerijen/deelnemers in de pool*

Omdat de omloopsnelheidmethode voor de kleinere brouwerijen binnen Nederlandse Brouwers, overige kleinere deelnemers en kleinere merken in de pool een onevenredige inspanning zou vergen, wordt de omloopsnelheid van de flessen van de kleinere brouwerijen, kleinere deelnemers en kleinere merken gelijk gesteld aan het gemiddelde van de omloopsnelheid van de grote brouwerijen en op basis hiervan hun aandeel in het collectieve flessenpark bepaald. Uitzonderingen, zoals voor private labels, zijn mogelijk, mits onderbouwd en vooraf goedgekeurd in de Algemene Vergadering van Nederlandse Brouwers.

3. *Geheel of gedeeltelijk uittreden*

Een onderneming die geheel of voor een gedeelte van zijn volume de BNR-pool verlaat, zal tijdig aangeven voor welk deel en op welke termijn hij de BNR-fles zal vervangen door een andere verpakking. De hier beschreven afspraken hebben dan betrekking op het relevante deel van het flessenpark van de uittredende brouwerij. Voor merken > 10 % merk-marktaandeel in de BNR-pool geldt een notice period van 3 maanden. Voor merken < 10 % merk-marktaandeel in de BNR-pool geldt een notice period van 1 maand. De periode van een jaar direct voorafgaand aan de aankondiging van uittreden, is bepalend voor de vaststelling van de omvang van het flessenpark.

4. *Verantwoordelijkheid voor fair share*

De uittredende onderneming verschafft de andere ondernemingen via Nederlandse Brouwers inzicht in de uit de markt genomen flessen, op basis van een door een onafhankelijk accountant geverifieerde rapportage. Gezien de samenstelling van de markt zal het uit de markt nemen grotendeels geschieden in merkkraten, deels ook middels pinolenkratten of kratten die, meestal op verzoek van de retail, leeg uitgaan met het doel zogenaamde losse flessen terug te halen. Bij deze laatste categorie is het aantal BNR-flessen dat in de betreffende kratten terugkeert bepalend voor de rapportage. Voor een zuiver beeld dient rekening te worden gehouden met vervuiling. Niet-BNR flessen in BNR-kratten moeten worden afgetrokken van het totaal aantal uit de markt genomen BNR-flessen. Omdat het tellen van deze stroom een onevenredige inspanning zou vergen, kan het gemiddelde vervuilingspercentage in de markt worden gehanteerd. BNR-flessen in niet-BNR-kratten kunnen worden aangemerkt als uit de markt genomen, mits cijfermatig onderbouwd.

5. *Bestemming flessen*

Onder de in het eerste uitgangspunt genoemde verantwoordelijkheid wordt verstaan of het fysiek terugnemen van flessen en/of het in onderlinge overeenstemming overdragen van eigendom van flessen aan een andere onderneming. In het eerste geval verplicht de uittredende onderneming zich ervoor zorg te dragen dat zijn flessen op geen enkele wijze buiten het systeem om terugkeren in de pool, waardoor alsnog kosten of andere nadelen voor anderen in de logistieke keten kunnen ontstaan. In het tweede geval ziet de uittredende onderneming erop toe dat de overnemende onderneming aangemerkt kan worden als handelend in het belang van de collectieve pool. Mocht een uittredende onderneming een alternatieve toepassing van deze flessen overwegen die niet voorzien is in dit protocol, dan dient deze eerst in de Algemene Vergadering goedgekeurd te worden.

6. *Waarborgovereenkomst*

Naarmate meer ondernemingen de collectieve pool verlaten, zal duidelijker worden of en in welke mate de omloopsnelheidmethode onnauwkeurigheden blijkt te hebben bevat. Dit zal tot uiting komen doordat mogelijk meer of minder flessen uit de markt terugkomen dan is berekend bij het tekenen van dit protocol, op het moment dat de huidige pool definitief wordt beëindigd. In geval er meer flessen uit de markt terugkomen dan is berekend, zullen alle partijen die deel hebben uitgemaakt van de collectieve pool (zoals op de dag van ondertekening van dit protocol vastgesteld) naar rato hun deel moeten bijdragen om alsnog deze flessen uit de markt te (doen) halen.



In geval er minder flessen uit de markt komen dan is berekend, zullen de partijen die te weinig flessen uit de markt hebben gehaald naar rato de reële kosten van terugname (nu geschat op 10 cent statiegeld + 1 cent VBR + 1 cent transport) aan de partijen die te veel flessen uit de markt hebben gehaald, moeten betalen.

In beide gevallen wordt een afbouwperiode als volgt overeengekomen: de eerste 2 jaar na uittreden geen afbouw, vervolgens 20 % per jaar, zodat na een periode van 7 jaar geen verplichtingen meer resten op basis van dit protocol.

Wanneer de pool na uittreden van een (of meer) onderneming(en) een groei doormaakt, dan zal de eigendomsverhouding worden herijkt over de dan deelnemende ondernemingen en zal het financieel risico van de uitgetreden onderneming worden bevroren.

7. Uittreder rekent af na een jaar

De uittredende onderneming heeft een inspanningsverplichting om binnen één jaar na uittreden zijn aandeel flessen uit de markt te hebben teruggenomen, zodat na een jaar tot een afrekening kan worden gekomen. Wanneer op dat moment blijkt dat betreffende onderneming onvoldoende flessen heeft teruggenomen, dan wordt het verschil afgerekend op basis van de reële kosten van terugname (nu geschat op 10 cent statiegeld + 1 cent VBR + 1 cent transport), waarbij de waarde van de fles op het moment van het uit de markt nemen van de fles, wordt verrekend. In dit geval zal het betreffende bedrag worden gestort in een fonds. Ondernemingen die in het betreffende jaar aantoonbaar meer flessen hebben teruggenomen dan op grond van hun historische terugnamepatroon én hun aandeel in de pool te verwachten zou zijn, kunnen een beroep doen op dit fonds. Een aanspraak op het fonds kan gedurende twee jaar na uittreding gestand worden gedaan. Een eventueel overschot in het fonds zal na afloop van deze periode terugvallen aan de uitgetreden onderneming. Ondernemingen die gebruik blijven maken van de pool, zullen het de uittredende onderneming daadwerkelijk mogelijk maken aan zijn verplichtingen tot terugname te kunnen voldoen. Ter nadere uitwerking van dit onderdeel kan de Algemene Vergadering van Nederlandse Brouwers te zijner tijd (een) onafhankelijke deskundige(n) vragen een uitspraak te doen.

8. Structureel monitoren pool

Vanwege het belang van een structureel adequate schatting van de totale flessenpool, zal de omloopsnelheidmethode door de grote brouwerijen worden gecontinueerd. De omloopsnelheidmethode blijft bepalend voor het vaststellen van het aantal flessen per onderneming. Ter ondersteuning zullen vanaf heden alle in- en uitstromen in het park transparant worden bijgehouden zodat op elk gewenst moment een betrouwbare monitor van de pool bestaat. Onder in- en uitstroom worden in ieder geval verstaan: aankoop, verkoop, uitstoot en terugname uit de markt. Voor verlies in de markt wordt een percentage van 1 % per trip overeengekomen. Brouwerijen verplichten zich genoemde gegevens aan Nederlandse Brouwers te overleggen wanneer de omstandigheden dit redelijkerwijs noodzakelijk maken.

Dit protocol kent als ingangsdatum 16 maart 2007.



BIJLAGE: BEREKENINGEN OMLOOPSNELHEIDSMETHODE

DEFINITIE OMLOOPSNELHEIDSMETHODE

Volgens deze methode meet elke brouwerij volgens dezelfde procedure wekelijks een x-aantal flessen op de lijn, vlak voor de spoelmachine. Men weet dan hoe lang de flessen gemiddeld onderweg zijn geweest (= de omloopsnelheid). Door deze methode uit te voeren met voldoende flessen door het gehele jaar heen, kan een statistisch verantwoorde berekening van de gemiddelde omloopsnelheid van de flessen per brouwer worden opgesteld.

ALGEMENE PROCEDURE 30-BNR STEEKPROEF

Algemeen

- Uitgangspunt : iedere retour ontvangen fles dient een gelijke kans te hebben in de steekproef te vallen.
- Soort fles: 30-BNR merk
- Plaats : inloop spoelmachine(s) lijn(en).....

Operator

- Ieder uur willekeurige flessen nemen van de band voor de inloop van de spoelmachine
- Neem indien het etiket onleesbaar is een andere (willekeurige) fles
- Noteer op een lijst aan de hand van het etiket van de getrokken fles : datum en tijdstip steekproef en de productiedagcode van de getrokken flessen
- Overhandig deze lijst wekelijks aan het secretariaat
- Begin iedere week met een nieuwe lijst

Secretariaat

- Neem per week de lijst van de operator in ontvangst en beoordeel deze globaal (bestaanbaarheid productiedagcode, aantallen e.d.)
- Bewaak de tijdige ontvangst van de lijsten
- Neem de gegevens van de lijst per getrokken fles over in een doorlopend excel-bestand (datum steekproef en productiedagcode, eventueel :merk)
- Bewaar de lijsten met primaire vastleggingen gedurende vier jaren.

Resultaat

- Uit de steekproef kunnen de volgende resultaten worden afgeleid:
 - Omloopsnelheid (in dagen) per merk
 - Standaarddeviatie (in dagen) per merk

STEEKPROEFGROOTTE

Om de steekproef grootte per brouwerij te bepalen dient aan een aantal voorwaarden te worden voldaan:

- De minimale meet periode is 1 jaar
- De standaarddeviatie (in dagen) van de gemeten merken zijn gegeven
- De gewenste betrouwbaarheid van de steekproef is 95% (= Z factor = 1,96)
- De gewenste nauwkeurigheid van de steekproef is 2 dagen.

Op basis van de bovenstaande voorwaarden kan de gewenste minimale steekproefgrootte per merk per jaar worden vastgesteld:

$$\frac{(\text{standaarddeviatie})^2 \times (\text{betrouwbaarheid})^2}{(\text{nauwkeurigheid})^2} = \text{minimale steekproefgrootte}$$



OMVANG FLESSENAANDEEL BNR POOL

Om per brouwerij het aandeel in de BNR-flessenpool te bepalen is uitgegaan van de volgende voorwaarden ten tijde van het ondertekenen van het protocol:

- Per brouwerij dient ieder merk met een marktaandeel > 2,5 % volgens bovenstaande procedure gemeten te worden. Hieruit volgt een omloopsnelheid in dagen.
- Voor private label merken geldt een andere meetmethode*.
- Voor merken met een marktaandeel < 2,5 % geldt de gemiddelde omloopsnelheid van alle merken.
- Per merk wordt het jaarvolume in HL (over dezelfde periode als de gemeten periode) opgegeven.

Op basis van deze gegevens kan per brouwerij, per merk het aandeel in de BNR pool worden bepaald.

Merk X: = $((\dots \text{HL} \times 100 / 0,30) \times \dots \text{dgn}) / 365 \text{ dgn}$ = aantal flessen in de pool.

*** REKENMETHODE PRIVATE LABEL KRATTEN**

Stap 1.

Krattenbezit wordt bepaald met behulp van de gegevens uit de statiegeldverplichting. Nieuwe aankopen en eventuele vernietigingen worden voor de statiegeldverplichting geregistreerd. (In rekensom aangegeven als A). (Hiervan kan een eventuele accountantsverklaring worden afgegeven).

Stap 2.

Uit de administratie (WMS-systeem) kan worden bepaald hoeveel "volgoed" aan de klant is uitgeleverd, dit kan per merk (artikel) worden uitgesplitst. (In rekensom aangegeven als B).

Gegevens zijn op basis van facturatie.

Stap 3.

Uit de administratie (WMS-systeem) is te bepalen hoeveel lege kratten er op het terrein staan opgeslagen. Hiervan wordt de laagste voorraadstand genomen, aangezien deze kratten gedurende een jaar niet gebruikt zijn. (In rekensom aangegeven als C).

Berekening:

Omloopsnelheid waarbij rekening wordt gehouden met de minimale voorraad lege kratten:

$$B / (A-C) = D$$

Omloopsnelheid in dagen voor kratten / flessen:

$$365 \text{ dagen} / D = E$$